

# ***Lic. José A. Sbattella***

## **ANTECEDENTES ACADÉMICOS**

**LICENCIADO EN ECONOMÍA:** Universidad Nacional de La Plata. Diciembre de 1970

### **SEMINARIOS Y CONFERENCIAS**

- **2007** 6ta Conferencia Anual de la International Competition Network (ICN). Moscú, Rusia, mayo.
- **2007** 13ª Conferencia Internacional sobre Competencia y 14º Día Europeo de Competencia. Munich, Alemania, marzo.
- **2006** Taller de Políticas de Competencia para países Iberoamericanos. Lisboa, Portugal, mayo.
- **2006** Foro Latinoamericano de Competencia. Organizado por la OCDE y el BID. San Salvador, El Salvador, julio.
- **2004** 52ª Conferencia Técnica del Centro Interamericano de Administraciones Tributarias (CIAT). Ámsterdam, noviembre de 2004.
- **2003** Foro para el estudio de los problemas Argentinos. Ciclo de conferencias: "El proceso de integración mundial y los países de Latinoamérica". Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la ciudad de Buenos Aires. Septiembre.
- **2003** "Ciclo de charlas abiertas sobre Reforma Política". Instituto Nacional de Capacitación Política. Ministerio del Interior.
- **2003** Seminario Internacional: "Seguridad Hemisférica y Comercio Exterior" Organizado por la Policía Aeronáutica Nacional y el Centro de Estudios Continentales sobre seguridad y justicia. 20 y 21 de agosto.
- **2002** Mesa redonda abierta: Visiones críticas y dinámicas de nuestra institucionalidad. Facultad de Ciencias Jurídicas y sociales de la Universidad Nacional de La Plata. Septiembre.
- **2002** "Primeras Jornadas Internacionales sobre Administración Tributaria". Asociación de empleados de la Dirección General Impositiva, Secretaría de la Mujer, Dirección de Capacitación de la Administración Federal de Ingresos Públicos. Septiembre.
- **2001** Curso de Planeamiento estratégico en el Ente Único Regulador de los Servicios Públicos de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Del 25 de septiembre al 16 de octubre.
- **1998** Taller sobre propuestas para mejorar la Gerencia de las Administraciones Tributarias Provinciales. Bariloche, diciembre de 1998.

- **1998** "5º encuentro Nacional de Administradores Tributarios de la República Argentina" y "Tercera Jornada Técnica de las Administraciones Tributarias Provinciales". Ministerio del Interior. Diciembre.
- **1997** Seminario sobre "Alternativas Federales de Imposición General al Consumo en Argentina y Brasil". Organizado por el Centro Interamericano de Tributación y Administración Tributaria de la OEA y el Instituto de Pesquisa Económica Aplicada. Ministerio de Planeamiento y Presupuesto de Brasil. Buenos Aires, abril.
- **1996** WATER AND WASTEWATER FINANCE AND INSTITUCIONAL STRUCTURE. Organizado por el Ente del Conurbano y Facultad de Ingeniería de la U.N.L.P. en el Massachussets Institute of Technology (MIT) Cambridge, Massachussets EE.UU., Enero.
- **1993** 7º CONGRESO DE ECONOMÍA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Organizado por la Confederación Económica de la Provincia de Buenos Ares (CEPBA). Participante como miembro del Instituto de Investigaciones Económicas y Empresariales de CEPBA. Responsable del área Tributaria. Ciudad de Buenos Aires, agosto.
- **1990** JORNADAS SOBRE "LEY PENAL TRIBUTARIA Y PREVISIONAL" patrocinadas por las comisiones de Legislación Penal y de Presupuesto y Hacienda de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación. Buenos Aires, noviembre.
- **1989** PRIMERAS JORNADAS NACIONALES SOBRE MODERNIZACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO. Organizadas por el Instituto de Administración de la Federación Argentina de Graduados en Ciencias Económicas y el Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de La Plata. La Plata, abril.
- **1987** 2º CONGRESO PROVINCIAL DE PROFESIONALES EN CIENCIAS ECONÓMICAS DEL SECTOR PÚBLICO. La Plata, octubre.
- **1986** 6º CONGRESO NACIONAL DE PROFESIONALES EN CIENCIAS ECONÓMICAS. Expositor. Presentación del trabajo: "Deuda Externa, Capitalismo Transnacional y Proyecto Nacional". Mar del Plata, noviembre de 1986
- **1985** JORNADAS PREPREPARATORIAS DEL PRIMER CONGRESO DE ECONOMISTAS. Realizado en el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Capital Federal. Buenos Aires, mayo.
- **1985** JORNADAS NACIONALES DE ECONOMÍA SOBRE POLÍTICA INDUSTRIAL. Organizadas por la Federación Argentina de Graduados en Ciencias Económicas. La Plata, junio.
- **1985** XVIII JORNADAS DE FINANZAS PÚBLICAS. Realizadas en Córdoba del 18 al 20 de septiembre. Expositor. Presentación del trabajo: "Modelo de

Comportamiento y Simulación de las Finanzas Públicas Provinciales: Ingresos Corrientes", realizado en colaboración con el Lic. Guillermo Díaz.

- **1982** CARRERA DOCENTE DE LA CÁTEDRA DE ECONOMÍA (Enfoque Microeconómico). Facultad de Ciencias Económicas de la U.N.L.P. Didáctica General en la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la Universidad Nacional de La Plata.
- **1980** INTRODUCCIÓN AL SISTEMA 34. IBM. La Plata.
- **1980** PROGRAMADOR RPG II. IBM. La Plata.
- **1978** EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN. Dictado por los profesores: Ing. E. Stanrfeld; Dr. Luis B. Mey; Cr A. Marcel; Dr. Alieto Guadagni; Dr. H. Nuñez Miñana y Dr.H. Braslavsky; en el Centro de Estudios Comparados de Capital Federal. Duración: 30 horas.
- **1971** PLANEAMIENTO FÍSICO REGIONAL. Auspiciado por la Embajada de Francia, la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la U.N.L.P y la Dirección de Planeamiento Físico y Regional del Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires. (Duración: 1 ciclo lectivo).
- **1970** MERCADO FINANCIERO ARGENTINO. Dictado por el Dr. Antonio Vidal Serin en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP. Duración 1 cuatrimestre.
- **1969** EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN. Dictado por el Ing. Pedro Gortari en la Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP. Duración 1 semestre.

## **ANTECEDENTES DOCENTES**

### **NIVEL UNIVERSITARIO**

- Profesor del CREALC (Centre de Recherches sur l'Amérique Latine et les Caraïbes) Aix en Provence – FRANCIA. Mayo de 1999 a la fecha.
- Profesor Titular Ordinario de Economía II del Departamento de Sociología de la Facultad de Humanidades y Ciencia de la Educación de la UNLP. Agosto de 1996 a la fecha.
- Profesor invitado al postgrado de Ciencias del Territorio en la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la UNLP. Módulos de Dimensión Económica Políticas Territoriales. Septiembre de 1995 a la fecha.
- Profesor Invitado de la Maestría en Economía y Gestión de la Empresa de la Universidad Federal de la Patagonia Austral para desarrollar el Módulo Aspectos Fiscales de la Empresa. 1994.

- Profesor Titular Interino de Economía II en la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la Universidad Nacional de La Plata. 1994 - 1995.
- Profesor Asociado Ordinario con semi-dedicación de Introducción a la Economía y Estructura Económica Argentina. Cargo obtenido por concurso de antecedentes y oposición. Marzo de 1994 a la fecha.
- Profesor Adjunto Interino con semi-dedicación de Introducción a la Economía y Estructura Económica Argentina. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. Agosto de 1992 a marzo de 1994.
- Profesor Adjunto Ordinario de Introducción a la Economía. y Estructura Económica Argentina. En la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. Cargo obtenido por concurso de antecedentes y oposición. Período abril 85 a marzo de 1994.
- Profesor Titular Interino de Análisis Económico. Universidad Tecnológica Nacional de La Plata. Marzo de 1989 a marzo de 1993.
- Profesor Titular Interino de Elementos de Costos y Contabilidad. Universidad Tecnológica Nacional de La Plata. Marzo de 1987 a diciembre de 1989.
- Profesor Adjunto Interino de Microeconomía. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora. 1985 - 1987.
- Profesor Adjunto Interino de Economía II. Universidad Nacional de Lomas de Zamora. 1983 a 1985.
- Jefe de Trabajos Prácticos de Economía II. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora. 1981 y 1982.
- Profesor de Matemáticas del Curso de Ingreso de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. Cursos de 1981, 1982, 1983 y 1984.
- Jefe de Trabajos Prácticos Rentado de la materia Economía I de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Lomas de Zamora. Marzo de 1980 a marzo de 1981.
- Ayudante Diplomado Rentado de la materia Economía, Enfoque Microeconómico I. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. Cargo obtenido por Concurso Interno de Oposición. Abril de 1980 a febrero de 1986.

### **NIVEL Terciario**

- Profesor de Política Social. Instituto de Formación Docente y Técnico N° 56 de Chascomús. Dirección General de Escuelas de la Provincia de Buenos Aires. Marzo de 1992 a agosto de 1993.

- Profesor de Economía Política y Social. Instituto de Formación Docente y Técnico N° 9, Anexo Chascomús. Dirección General de Escuelas de la Provincia de Buenos Aires. Marzo de 1986 a agosto de 1993.
- Profesor de Estadística. Instituto de Formación Docente y Técnico N° 9, Anexo Chascomús. Dirección General de Escuelas de la Provincia de Buenos Aires. Marzo de 1985 a de diciembre 1987.
- Profesor del Área Económica y Matemática Aplicada del Instituto Superior de Formación N° 9. Anexo Chascomús. Dirección General de Escuelas de la Provincia de Buenos Aires. 1979 a 1985

### **NIVEL SECUNDARIO**

- Jefe de Departamento de Formación Profesional. Escuela de Enseñanza Media y Técnica N° 3 de Berazategui. Marzo de 1980 a marzo de 1984.
- Profesor de Contabilidad. Organización del Comercio. Introducción a la Economía de 4º y 5º Año. Escuela de Enseñanza Media y Técnica N° 3 de Berazategui e Instituto Privado Manuel Belgrano de City Bell. 1978 a 1986.

### **ANTECEDENTES DE TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN**

- **2005** Investigación sobre “Le changement institutionnel” en el Laboratoire d’économie de la firme et des institutions» Faculté de Sciences Economiques et de Gestion. LEFI, Institut des Sciences de l’Homme (ex- Centre et Auguste et León Walras)-Université Lumière-LYON 2. FRANCIA. Noviembre-Diciembre 2005.
- **2004** Investigación sobre la “Crisis Fiscal y el rol de la moneda”. La experiencia argentina de la década de 1990, publicada en “La Economía Argentina y su crisis (1976-2003). Visiones Institucionalistas y regulacionistas”. Coordinación Robert Boyer y Julio Neffa. Parte V. Capítulo 17. Miño y Dávila Editores. Diciembre 2004.
- **2001** ANÁLISIS DE LAS TRANSFERENCIAS PROVINCIALES A LOS MUNICIPIOS. Trabajo de investigación presentado en el Sexto Seminario Internacional de Federalismo Fiscal. Universidad Austral.
- **1995-1996** PLAN DIRECTOR DE AGUA POTABLE Y CLOACAS DEL CONURBANO BONAERENSE. (1995-2020). Trabajo interdisciplinario realizado en la Facultad de Ingeniería de la UNLP. Responsable de coordinar la propuesta de Ley Orgánica de los Servicios Públicos de Agua Potable y Desagües Cloacales que presenta un nuevo ordenamiento institucional del sector para la Provincia de Buenos Aires. Agosto de 1995 a diciembre de 1996.

- **1995** VERIFICACIÓN DEL COMPORTAMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS DE LOS MUNICIPIOS DEL CONURBANO BONAERENSE. Trabajo realizado para la Maestría de Finanzas Públicas de la Facultad de Ciencias Económicas de la U.N.L.P. en el mes de agosto.
- **1993** PROPUESTA TRIBUTARIA. Ponencia presentada en el 7º Congreso de Economía de la Provincia de Buenos Aires organizado por CEPBA. Agosto.
- **1987** METODOLOGÍA ALTERNATIVA PARA LA ESTIMACIÓN DE BENEFICIOS DIRECTOS DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA URBANA. Trabajo presentado en el 2º Congreso de Profesionales del Sector Público. La Plata, septiembre.
- **1981** EL EQUILIBRIO GENERAL: ANÁLISIS MARGINAL Y ANÁLISIS ESTRUCTURAL. Elevado a la Cátedra de Economía, enfoque microeconómico I, de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP.
- **1969** ANÁLISIS ECONOMÉTRICO DE LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA. Presentado en la Cátedra de Econometría de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata.

### **PUBLICACIONES**

- **2006 – 2007** Columnista de la sección económica de la Revista ACTITUD, publicación de HAIKEN S.A.
- **2005** Coautor en "La Economía Argentina y su crisis (1976-2003). Visiones Institucionalistas y regulacionistas". Coordinación Robert Boyer y Julio Neffa. Parte V. Capítulo 17. "Crisis Fiscal y el rol de la moneda. La experiencia argentina de la década de 1990". Miño y Dávila Editores. Diciembre 2004.
- NUMEROSOS ARTÍCULOS PERIODÍSTICOS, Colaboraciones varias y consultas puntuales realizadas por las publicaciones El Economista, Página 12, Clarín, La Maga, El Día, La Capital, el diario Hoy y Qué.
- "INFORME IEFE", Responsable del Marco Político. Co-responsable de las secciones "Comentarios Impositivos", "Finanzas Públicas" y "Temas Municipales". Editado desde septiembre de 1991 a la fecha.
- **2005** "Pelea de Fondo". IEFE N° 136. Diciembre.  
 "Renta Minera: un análisis necesario". IEFE N° 136. Diciembre.  
 "La Renta petrolera: una cuestión de fondo". IEFE N° 135. Octubre.  
 "Cuestiones de Fondo". IEFE N° 135. Octubre.  
 "¿Capitalismo en serio o país en serio?". IEFE n° 134. Agosto  
 "Después de la Quita". IEFE N° 133. Mayo.  
 "Petróleo Argentino: del monopolio del estado al monopolio de Repsol". IEFE N° 133. Mayo.  
 "Poder: capacidad de apropiarse del excedente". IEFE N° 132. Marzo.

"Evolución del sector gasífero: de gas del estado a gas sin estado". IEFE 132. Marzo.

- **2005** "Aduana, soberanía y control" – "Le Monde Diplomatique" – "El Diplo" Número 69, Marzo.
- **2004** ¿Quién paga el superávit para el FMI y los bonistas? – "Le Monde Diplomatique" "El Diplo" – Noviembre
- **2004** "KYDLANDS VS. STIGLITZ" – "Revista Veintitrés". Octubre
- **2004** "ADUANA Y MONEDA: Dos símbolos de la Soberanía Nacional". Publicación revista Instituto para el Modelo Argentino. 5 de abril.
- **2004** "Una de cal otra de arena: la construcción". IEFE Nº 131. Diciembre
- **2004** "EL LASTRE" Balance sobre la gestión de gobierno. Opinión – Diario HOY. 1 de abril.
- **2001** "La alternativa Posible". Un sistema tributario progresivo. "El dinero para el despegue existe". Le Monde diplomatique/El Diplo/Agosto.
- **2000** II FORO INTERNACIONAL SOBRE EMPLEO: La Plata, Argentina. Recopilación de ponencias. Publicación de la Cámara de Diputados Pcia. de Buenos Aires.
- **1999** FORO INTERNACIONAL SOBRE EMPLEO. Ixtapa. México.: Recopilación de ponencias. Publicación de la Cámara de Diputados Pcia. de Buenos Aires.
- **1997** "LA SITUACIÓN FISCAL DE LAS PYMES EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES". Publicado por la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de Córdoba y el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Capital Federal. 30º Jornadas de Finanzas Públicas. Septiembre. Trabajo realizado en colaboración con la Dra. Mónica Carné y el Lic. Demián Panigo.
- **1986** DEUDA EXTERNA, CAPITALISMO TRANSNACIONAL Y PROYECTO NACIONAL. Trabajo publicado en el 6º Congreso Nacional de Profesionales en Ciencias Económicas. Mar del Plata, noviembre de 1986.
- **1985** MODELO ECONOMETRICO DE SIMULACIÓN DE LAS FINANZAS PÚBLICAS DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES: INGRESOS CORRIENTES. Trabajo Publicado en los Anales de las XVIII jornadas de Finanzas Públicas realizadas en Córdoba en 1985. Realizado en colaboración con el Lic. Guillermo Díaz, en la Subsecretaría de Programación y Desarrollo del Ministerio de Economía de la Pcia. de Buenos Aires.

## **OCUPACIÓN ACTUAL**

- PRESIDENTE de la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia – Ministerio de Economía y Producción. Marzo de 2006 a la fecha.
- PROFESOR de postgrado en “Problemática Aduanera” de la Especialización en Administración Tributaria. UBA. Universidad de Buenos Aires. 2005 a la fecha.
- INVESTIGADOR PRINCIPAL, Cooperación Argentino-Francesa de formación para la investigación científica y tecnológica (SECYT- ECOS). Proyecto: "La fragmentación monetaria argentina: Desde los fundamentos de la crisis monetaria a las condiciones de un desarrollo local y regional" Directores, RAPOPORT, Mario, Facultad de Ciencias Económicas. UBA y SERVET, Jean- Michel, LEFI ex- Centre Auguste et Léon Walras, Institut de Sciences de l’Homme, Université Lumière, Lyon 2, FRANCIA. EN EJECUCIÓN
- MIEMBRO PERMANENTE del Consejo de Redacción del Informe Económico Mensual del Instituto de Estudios Fiscales y Económicos de La Plata (IEFE). Propiedad Intelectual Ley 11.723: Nº 691.853. Responsable del Marco Político Co-responsable de las secciones “Comentarios Impositivos”, “Finanzas Públicas” y “Temas Municipales”. Editado desde septiembre de 1991 a la fecha.
- PROFESOR ASOCIADO Ordinario con semi-dedicación de Introducción a la Economía y Estructura Económica Argentina. Cargo obtenido por concurso de antecedentes y oposición. 1994 a la fecha. Universidad Nacional de La Plata.
- PROFESOR INVITADO al postgrado de Ciencias del Territorio en la Facultad de Arquitectura y Urbanismo de la UNLP. Módulos de Dimensión Económica Políticas Territoriales. Septiembre de 1995 a la fecha.
- PROFESOR TITULAR Ordinario de Economía II del Departamento de Sociología de la Facultad de Humanidades y Ciencia de la Educación de la UNLP. Agosto de 1996 a la fecha.

### **ANTECEDENTES LABORALES**

- **2005** INVESTIGADOR del CREALC (Centre de Recherches sur l’Amérique Latine et les Carïbes). Aix en Provence. FRANCIA.
- **2005** CONSULTOR DE UNCTAD (Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo). División de Globalización y Estrategias para el Desarrollo: “Distribución de la Renta en las industrias del petróleo y la minería en Argentina”. Ginebra, SUIZA 2005.
- **2003 – 2004** DIRECTOR GENERAL DE ADUANAS de la República Argentina – Administración Federal de Ingresos Públicos. Designado por Decreto del Poder Ejecutivo Nacional. Mayo de 2003 a Julio de 2004.
- **2000 - 2003** ENTE ÚNICO REGULADOR DE SERVICIOS PÚBLICOS de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires. A cargo del área de Fiscalización.

- **2000** COORDINADOR DEL CURSO DE CAPACITACIÓN PARA VERIFICADORES IMPOSITIVOS, curso dictado para la Secretaría de Economía y Hacienda de la Municipalidad de La Matanza. Abril.
- **1999** SECRETARIO DEL DIRECTORIO DE LA CORPORACIÓN DEL MERCADO CENTRAL DE BUENOS AIRES a cargo de la GERENCIA GENERAL. Marzo de 1999 a Febrero de 2000.
- **1998** CONSULTOR del Programa de Desarrollo Provincial, Unidad Ejecutora Central, Secretaría de Asistencia Financiera a las Provincias, Ministerio del Interior para el dictado de Cursos de Capacitación del Proyecto de Reforma de la Administración Tributaria. Provincia de Santa Fe, Noviembre de 1998 y Provincia de La Rioja. Diciembre.
- **1998** DIRECTOR GENERAL DE RECURSOS MATERIALES DE LA INTERVENCIÓN DE LA POLICÍA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES.
- **1997** ASESOR TÉCNICO DEL DIRECTOR PROVINCIAL DE ESTADÍSTICA Y PLANIFICACIÓN GENERAL de la Provincia de Buenos Aires.
- **1995–1997** COORDINADOR del equipo de profesionales que asistieron a la Provincia de LA HABANA (CUBA) en la reforma del sistema tributario y de gestión del Estado. Organización Iberoamericana de Cooperación Internacional (OICI) y convenio de cooperación entre la Cámara de Diputados de la Pcia. de Buenos Aires y la Provincia de La Habana, CUBA.
- **1994-1996** CONSULTOR DEL PLAN DIRECTOR DE ABASTECIMIENTO DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO. Fondo de Financiamiento de Programas Sociales para el Conurbano bonaerense. Coordinador del Área Institucional Normativa.
- **1994-1995** ASESOR DEL HONORABLE SENADO DE LA NACIÓN. Comisión de la Pequeña y Mediana Empresa, 1994. Comisión de Integración Regional, 1995.
- **1994** CONSULTOR DE LA OEA. para el Proyecto Nacional para el fortalecimiento institucional y el mejoramiento de la planificación y gestión del desarrollo educativo regional. Tema: Requerimientos socio-económicos al sector Educación en el contexto del MERCOSUR. Mayo a junio.
- **1994** COORDINADOR DEL IEFE en el estudio "REGIONALIZACIÓN DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES - CRITERIOS PARA LA ASIGNACIÓN DEL CRÉDITO". Trabajo realizado para el Banco de la Provincia de Buenos Aires.
- **1993** INVESTIGADOR DEL INSTITUTO DE ESTUDIOS ECONÓMICOS Y EMPRESARIALES de la Confederación Económica de la Provincia de Buenos Aires (CEPBA). Responsable del Área Tributaria.
- **1993** COORDINADOR DEL ESTUDIO DE FINANZAS MUNICIPALES (MANEJO DEL CONURBANO). Consejo Federal de Inversiones (CFI).

- **1992-1993** CONSULTOR INTERNACIONAL del PNUD. (PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO). Proyecto: ARG/87/014. TEMA: Incidencia de los impuestos provinciales en las exportaciones de la Pcia. de Buenos Aires a los países del MERCOSUR.
- **1988-1989** DIRECTOR PROVINCIAL DE RENTAS de la Pcia. de Buenos Aires.
- **1989** DIRECTOR GENERAL DE LA DIRECCIÓN GENERAL IMPOSITIVA, de la República Argentina.
- **1989-1990** ASESOR DE LA ADMINISTRACIÓN GENERAL DE OBRAS SANITARIAS de la Pcia. de Buenos Aires. A cargo de la Gerencia Comercial.
- **1990-1991** DIRECTOR PROVINCIAL DE RENTAS de la Pcia. de Buenos Aires.
- **1988-1991** REPRESENTANTE TITULAR DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES EN LA COMISIÓN ARBITRAL DEL CONVENIO MULTILATERAL.
- **1987-1988** REPRESENTANTE TITULAR DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES EN LA COMISIÓN FEDERAL DE IMPUESTOS.
- **1987-1988** DIRECTOR PROVINCIAL DE POLÍTICA FISCAL. Subsecretaria de Finanzas del Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.
- **1986** SUPERVISOR TEMÁTICO. II Etapa del Censo Nacional Económico. Dirección Provincial de Estadística. Provincia de Buenos Aires.
- **1984-1987** PLANIFICADOR DEL DESARROLLO. Subsecretaría de Programación y Desarrollo, Dirección de Investigaciones Económicas, Ministerio de Economía de la Provincia de Buenos Aires.
- **1976-1978** ACTIVIDAD PRIVADA. En ELECMAC, empresa metalúrgica dedicada a la fabricación de motores eléctricos localizada en 10 y Cno. Gral. Belgrano de City Bell.
- **1972-1976** PLANIFICADOR ECONÓMICO REGIONAL, en la Dirección de Planeamiento Territorial del Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires. Desde el 12/4/72 al 8/4/76.
- **1970-1972** ASISTENTE TÉCNICO. Subsecretaría de Programación del Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires.
- **1969** PRÁCTICAS RENTADAS. Subsecretaría de Programación del Ministerio de Obras Públicas de la Provincia de Buenos Aires. Finalizó el 29/12/69.

### **ACTIVIDADES DE GESTIÓN ACADÉMICA**

- SECRETARIO DEL CENTRO DE GRADUADOS. Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional de La Plata. Marzo de 1985 a Septiembre de 1988.

- MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE ECONOMÍA. Consejo Profesional De Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. 1986 a 1989.
- VICEPRESIDENTE DEL INSTITUTO DE ECONOMÍA de la Federación de Colegios de Graduados en Ciencias Económicas de la República Argentina. 1987 a 1989.
- CONSEJERO ACADÉMICO del Claustro Docente de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP. 1995-1998.

### **EXPOSITOR EN CONFERENCIAS**

- **2007** IV JORNADA JURÍDICO-EMPRESARIAL BRASIL-ARGENTINA Derecho de Defensa de la Competencia. Tema: "El Rol de la Comisión Nacional de Defensa de la Competencia para la aplicación del Derecho de Defensa de la Competencia en Argentina", septiembre.
- **2005** Thème Général "Le changement institutionnel". Expositor: "Le rôle des institutions étatiques dans la sortie de crise". Laboratoire d'économie de la firme et des institutions" (LEFI). Faculté de Sciences Economiques et de Gestion. Ex Centre et Auguste et Léon Walras Université Lumière. Lyon 2, FRANCIA, diciembre.
- **2005** "Le rôle des institutions étatiques dans la sortie de crise". Expositor en el Centre d'études de la pensée et des systèmes économiques (CEPSE). Université Pierre Mendès. Grenoble. FRANCIA, diciembre.
- **2005** Reforma tributaria. Ponencia "Plan fénix". UBA. Noviembre 2005.
- **2005** Expositor en la Universidad de Gral. Sarmiento. "Perspectivas de la Economía Argentina: Aspectos fiscales ". Noviembre.
- **2004** Expositor en la presentación del libro: "La Economía Argentina y su crisis (1976-2003). Visiones Institucionalistas y regulacionistas" Crisis Fiscal y el rol de la moneda. La experiencia argentina de la década de 1990. Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP, noviembre.
- **2004** Exposición en la Cámara de Comercio Argentino Brasileña. Reunión COMES. "Ajustes del Valor FOB", "Solicitudes de Reintegros". Septiembre.
- **2003** Unión Obrera Metalúrgica de la República Argentina. Expositor en el seminario "EL MERCOSUR Y EL ALCA HOY". Salón de actos de la UOM. 12 de noviembre.
- **2003** EXPOTRADE 2003 "La Aduana como facilitador del Comercio" 5 de noviembre de 2003.

- **2003** Decimosexta Feria Internacional del Norte Argentino FERINOA 2003. Cámara de Comercio Exterior de Salta. "Normativa aduanera y la realidad de las regiones del interior". 9 y 10 de octubre.
- **2003** "1º Encuentro Nacional de Unificación de Criterios en materia Penal Aduanera" Octubre.
- **2003** Seminario Internacional "LA ECONOMÍA ARGENTINA Y SU CRISIS 1976-2003", "LA NATURALEZA DE LA CRISIS FISCAL". Septiembre.
- **2003** Segundas Jornadas Internacionales sobre Administración Tributaria. Participación en el Comité de Honor. Organizado por la Dirección de capacitación de AFIP, Secretaría de la Mujer, Asociación de Empleados de la Dirección General Impositiva. 11 y 12 de septiembre.
- **2003** Postgrado de especialización tributaria para el MERCOSUR. Universidad Nacional de Entre Ríos. Facultad de Ciencias de la Administración. Agosto.
- **2003** Federación Cooperativa de Telecomunicaciones de la República Argentina. "Las Empresas Nacionales y las Telecomunicaciones". Palacio de Correos, sede de la Secretaría de Comunicaciones de las Nación. 14 y 15 de agosto.
- **2003** "JORNADAS DE ACTUALIZACIÓN ADUANERA" vinculado con el Comercio exterior. 10 de Julio de 2003
- **2002** Expositor en el ciclo de Conferencias de Finanzas Públicas del colegio de abogados del Departamento Judicial La Plata. Agosto 2002.
- **2002** Cuarta Jornadas Tributarias Nacionales en Río Cuarto. "Propuesta de Reforma del Sistema Tributario Argentino". Abril 2002.
- **2001** 2º Jornadas de Sociología de la Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Noviembre 2001.
- **2001** Sexto Seminario Internacional sobre Federalismo Fiscal: El Federalismo Fiscal en el siglo XXI. 26 de noviembre de 2001.
- **2000** "Jornadas en Ciencias Económicas I.S.T.E.E.C. 2000". Mendoza 18 y 19 de octubre de 2000.
- **2000** Foro Internacional sobre Empleo y Desarrollo Social en el Tercer Milenio. Mayo.
- **2000** II Foro Federal sobre Empleo y Desarrollo Regional. Septiembre.
- **2000** II FORO INTERNACIONAL SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO: AUSPICIADO POR LA UNLP y la Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires. Abril. La Plata. Argentina.

- **1999** FORO INTERNACIONAL SOBRE POLÍTICAS DE EMPLEO: Auspiciado por la UNAM. Septiembre. Ixtapa Estado de Guerrero - México
- **1999** Curso: "Elementos de Planificación Regional y Urbana en la Administración Pública Provincial". Agosto.
- **1997** Conferencia sobre ESTRUCTURA IMPOSITIVA NACIONAL Y PROVINCIAL en el Curso de Auditores Impositivos realizado en la Provincia de Neuquén, Organizado por el Ministerio de Economía Provincial y la Dirección Provincial de Rentas. Febrero.
- **1997** Conferencia sobre ESTRUCTURA IMPOSITIVA NACIONAL Y PROVINCIAL organizada por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Neuquén, "Curso de Formación de Auditores Impositivos Independientes". Abril.
- **1997** Expositor en las 30º Jornadas de Finanzas Públicas organizadas por la UNIVERSIDAD NACIONAL DE CÓRDOBA. Presentación de la ponencia "LA SITUACIÓN FISCAL DE LAS PYMES EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES", con la Dra. Mónica Carné y el Lic. Demián Panigo.
- **1997** Conferencia sobre ESTRUCTURA IMPOSITIVA NACIONAL Y PROVINCIAL en el Curso de Formación de Auditores Impositivos realizado en la Provincia de Neuquén, Auspiciado por el Ministerio de Economía de la Provincia de La Pampa y el Centro Interamericano de Tributación y Administración Financiera de la Organización de Estados Americanos (CITAF/OEA). Noviembre.
- **1997** Conferencia sobre "LA PROBLEMÁTICA DE LAS PYMES. REDES DE COMPRAS Y SU SITUACIÓN FISCAL". Auspiciada por el Instituto de Desarrollo Bonaerense (IDEB). Azul, diciembre.
- **1994** ÉTICA Y EMPRESA. Cátedra abierta del Programa del Master en Economía y Gestión de la Empresa. Universidad Federal de la Patagonia Austral. Caleta Olivia y Río Gallegos, abril/ mayo.
- **1994** INCIDENCIA DEL SISTEMA TRIBUTARIO EN LAS PYMES. Auditórium de la Universidad de Belgrano. Junio.
- **1994** EL SISTEMA TRIBUTARIO Y LA COYUNTURA ECONÓMICA ACTUAL. Fundación Bonaerense de Mar del Plata. Con el auspicio y la participación de la Fundación K. Adenauer. Agosto.
- **1990** LA LEY PENAL TRIBUTARIA EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad de La Plata. Agosto.
- **1990** REGULARIZACIÓN TRIBUTARIA EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad de La Plata. Septiembre.

- **1990** REGULARIZACIÓN TRIBUTARIA EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Chascomús. Octubre.
- **1990** LA LEY PENAL TRIBUTARIA: SU APLICACIÓN EN LAS PROVINCIAS. Honorable Cámara de Diputados de la Nación durante las Jornadas sobre "Ley Penal Tributaria y Previsional" 5 y 6 de noviembre.
- **1989** LA REFORMA TRIBUTARIA NACIONAL. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de Capital Federal. Agosto. **Único expositor.**
- **1989** LA REFORMA TRIBUTARIA NACIONAL: IMPLEMENTACIÓN. Cierre de las XXII Jornadas de Finanzas Públicas. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de Córdoba. Septiembre. **Único expositor.**
- **1988** LA DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA TRIBUTARIA EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Colegio de Graduados en Ciencias Económicas de la Ciudad de Rosario. Agosto.  
Con la participación del Lic. Jorge Sarghini.
- **1988** LA DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA TRIBUTARIA EN LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. 3º Congreso de Profesionales del Sector Público. Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Ciudad de Tandil. Septiembre.  
Con la participación del Lic. Jorge Sarghini.
- **1987** PROYECTO DE DESCENTRALIZACIÓN ADMINISTRATIVA TRIBUTARIA PARA LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Congreso sobre la reforma del sector público municipal. Universidad Nacional de Luján. Noviembre.  
Con la participación de los Licenciados Sergio Bugallo y Jorge Sarghini.

### **PARTICIPACIÓN COMO REPRESENTANTE OFICIAL DE LA REPÚBLICA ARGENTINA**

- **2006 a la fecha** Responsable de la Comisión oficial del COMITÉ TÉCNICO N° 5 "Defensa de la Competencia" del MERCOSUR.
- **2004** Misión Comercial conjunta del MERCOSUR – XV Reunión de Consultas Económicas Bilaterales. Beijing – CHINA 28 de junio al 2 de julio de 2004
- **2004** ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE ADUANAS – 103/104 Sesiones del Consejo. BRUSELAS junio de 2004.
- **2004** "Convenio Multilateral sobre Cooperación y Asistencia Mutua entre las Direcciones Nacionales de Aduanas de América Latina, España y Portugal". Sexto taller de expertos. MÉXICO del 07 al 18 de junio de 2004.
- **2004** ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE ADUANAS – "Primer congreso Mundial de Lucha contra la falsificación". BRUSELAS – 25 y 26 de Mayo de 2004

- **2004** VII Conferencia Regional de Directores Generales de Aduanas del Hemisferio Occidental. SAN JOSÉ DE COSTA RICA – 26 al 28 de abril de 2004
- **2004** Sistema de inspección de contenedores. Administración General de Aduanas de la República Popular China. Beijing – CHINA. Enero de 2004
- **2003** XXIV Reunión de Directores Nacionales de Aduana de América Latina, España y Portugal. Managua – NICARAGUA. 21 al 24 de octubre de 2003
- **2003** "Acuerdo de Cooperación Institucional AFIP – AEAT. Invitación de la Honorable Cámara de Diputados de la Nación. ESPAÑA, septiembre de 2003
- **2003** ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE ADUANAS - 28º Sesión del Subcomité de revisión del Sistema armonizado. BRUSELAS. Septiembre de 2003
- **2003** Seminario Regional de la ORGANIZACIÓN MUNDIAL DEL COMERCIO: "Facilitación del comercio para países de América Latina y del Caribe". SAN JOSÉ DE COSTA RICA. 26 al 28 de agosto de 2003
- **2003** ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE ADUANAS – 101/102 Sesiones del Consejo. BRUSELAS. Junio de 2003.

### **OTRAS PARTICIPACIONES**

- **1989** MIEMBRO DE LA COMISIÓN DE TRIBUTARISTAS QUE PROYECTO LA REFORMA TRIBUTARIA DE AGOSTO 1989. Con la participación del Dr. Vito Tanzi y otros expertos del Fondo Monetario Internacional y los principales tributaristas argentinos.
- **1989** MIEMBRO DEL EQUIPO TÉCNICO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DE LA NACIÓN, que discutió el acuerdo Stand By con la delegación del Fondo Monetario Internacional. Período Julio 89/ Dic 89.
- **1988** MIEMBRO FUNDADOR DEL CONSEJO FEDERAL DE ORGANISMOS TRIBUTARIOS DE LA REPUBLICA ARGENTINA (CFOTRA). Organismo creado para coordinar operativamente el sistema tributario de las jurisdicciones Nacional, Provincial y Municipal. Año 1988.
- **1996-1997** Columnista especializado en temas económicos en el canal de cable CVN Noticias, desde Marzo de 1996 a septiembre de 1997.
- **1996-1997** Participación permanente en el programa semanal de análisis de la realidad nacional "Nueva propuesta", que se emite en el canal de cable "Canal de las ideas", desde septiembre de 1996 a septiembre de 1997.